



COORDINADORA

---

# PLA ESTRATÈGIC

2021-2024



# Presentació

El document que teniu entre mans recull el Pla Estratègic 2021-2024 de la Coordinadora d'ONG Solidàries de les comarques gironines i l'Alt Maresme. Aquest pla forma part del punt d'inflexió que va suposar el 25è aniversari de la Coordinadora, moment en què vam dur a terme una avaluació externa fruit de la qual va sorgir la necessitat i la utilitat d'elaborar un Pla Estratègic. En aquest procés hem estat molt ben guiats i acompanyats per l'equip de la cooperativa Resilience Earth.



*Membres i representants de les més de 50 entitats que formen la Coordinadora d'ONG de les comarques gironines i l'Alt Maresme.*

És un pla del qual totes i tots els que formeu aquesta gran família que és la Coordinadora ens sou participants. Un pla que, malgrat no haver-lo pogut fer com teníem previst i desitjàvem a causa de la pandèmia de la Covid-19, no ha deixat de ser participatiu i de recollir les diferents veus, sensibilitats i punts de vista de tots vosaltres. Un pla que ens enforteix a nivell intern i, alhora, també ens reforça a nivell extern per poder continuar treballant plegades per aconseguir un món millor del que ens hem trobat.

Aquest ha de ser el nostre full de ruta per als propers anys. Uns anys en què els valors, les capacitats i la idiosincràsia de les ONG de les comarques gironines han de ser el pal de paller que ens menin a ser més eficients, més efectius i més resolutius en aquesta tasca de vetllar perquè els drets de les persones, dels pobles i de la natura es garanteixin arreu.

## Qui som



La Coordinadora d'ONG Solidàries és una xarxa d'entitats solidàries de les comarques gironines i l'Alt Maresme, agrupades entorn d'un seguit de principis comuns i que treballen en diversos vessants de la justícia social com la Cooperació pel Desenvolupament, la Cultura de Pau, els Drets Humans, l'Educació per una Ciutadania Crítica, la Comunicació per a la transformació, l'Equitat de Gènere, la Interculturalitat i la Justícia climàtica.

La Coordinadora d'ONG Solidàries té un funcionament assembleari del qual participen les entitats. En l'organigrama de la Coordinadora hi trobem el Secretariat Permanent, format per gent voluntària que prové d'entitats associades, les tres persones de l'equip tècnic així com també un seguit de persones que hi col·laboren voluntàriament.

La Coordinadora d'ONG Solidàries de les comarques gironines i l'Alt Maresme va néixer el 1994 com a fruit de la voluntat d'unir sinergies i objectius per part de moltes entitats de base. Actualment, està formada per una cinquantena d'entitats (56 a finals de 2020) repartides en diferents municipis de la demarcació gironina.

### PUNT DE PARTIDA

Fins fa poc, l'estratègia més utilitzada per les organitzacions a l'hora de donar resposta a les situacions difícils o de crisi ha estat l'oposició i la resistència, mantenint i augmentant també, les seves estructures i institucions existents. En un context on les situacions difícils eren més previsibles, aquesta estratègia era vàlida.

Tanmateix, avui ja no és viable perquè estem en un context de canvis accelerats, caracteritzats per la volatilitat, la incertesa, la complexitat i l'ambigüitat. Ben al contrari, el que ens assegura un futur com a entitats solidàries actualment és la capacitat de respondre i adaptar-nos als nous canvis, esdevenint més resilents i sostenibles en el temps.

Ens cal un canvi de percepció que permeti a la Coordinadora respondre, i no pas reaccionar; adaptar-se, en comptes de resistir. És necessari implementar enfocaments més innovadors i solucions adaptades a les necessitats i interessos de la Coordinadora. Cal fer front a l'actual crisi sistèmica, que la COVID-19 ha fet més evident, com una oportunitat per ser més creatives, flexibles i adaptatives al canvi.

## Qui som

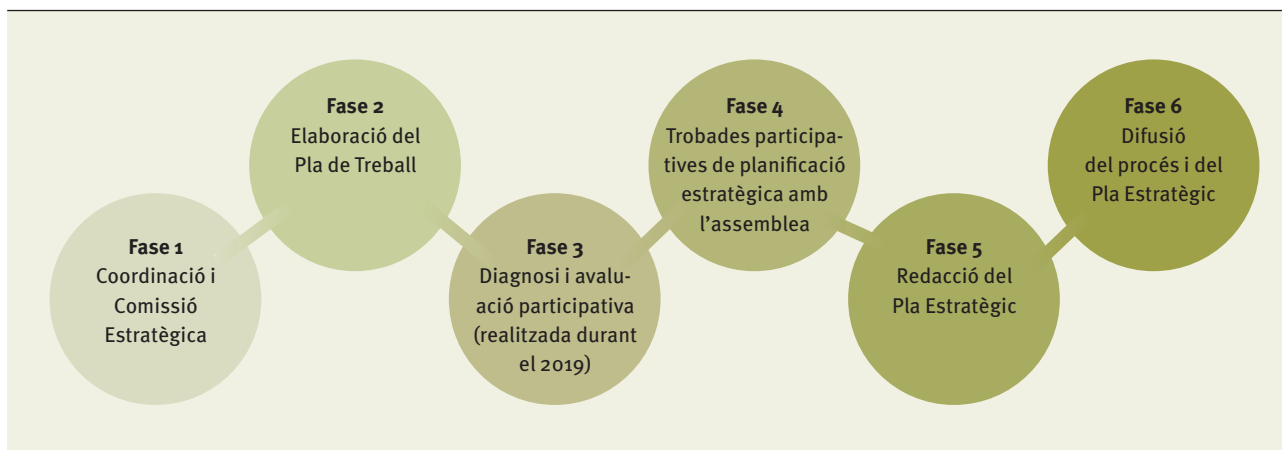


El punt de partida del procés de Planificació Estratègica de la Coordinadora és una bona anàlisi del context, realitzada majoritàriament a través de l'Avaluació Participativa de la Coordinadora al 2019. Durant aquest procés participatiu, les entitats i usuàries de la Coordinadora van detectar quins eren els reptes, les necessitats i la situació actual de la Coordinadora d'ONG Solidàries, així com el seu potencial.

Segons l'Avaluació del 2019, la Coordinadora estava al final d'una fase de reorganització, en una fase amb manca d'espais d'innovació, que podia desembocar per contra en una oportunitat per iniciar un procés participatiu de planificació estratègica. De fet, el procés de planificació estratègica ha estat un bon espai perquè totes les entitats membres, les persones usuàries i les tècniques de la Coordinadora poguessin aportar idees innovadores per a les accions de cada eix i per a l'estructura en si de la Coordinadora.

La Comissió Estratègica ha vetllat per tal que el procés fos transparent, representatiu i estratègic i oferís una mirada global, eficient i transformadora, sempre tenint present l'Enfocament de Gènere i Basat en Drets Humans (EGiBDH).

### EL PROCÉS PARTICIPATIU



El procés de Planificació Estratègica ha utilitzat una metodologia participativa, basada en la facilitació sistèmica i l'educació popular. Una metodologia que facilita que les diferents veus puguin ser expressades. En un principi, els diferents espais de participació es van plantejar per a ser presencials, tot i que amb la pandèmia i el posterior confinament a causa de la COVID-19, es va readaptar la proposta a un format mixt de sessions virtuals i presencials.



## Propòsits i principis

---

### EL NOSTRE PROPÒSIT

Enfortir una xarxa d'entitats a les comarques gironines per incidir políticament a través de l'educació per una ciutadania crítica, per assolir la justícia social i climàtica arreu.

### ELS NOSTRES PRINCIPIS

Han estat identificats per les entitats participants a l'Assemblea de la Coordinadora i són els fonaments ètics per als eixos estratègics, els objectius específics i les accions associades:

#### 1. Treball col·laboratiu

Participar amb altres entitats, cadascuna en la mesura de les seves possibilitats, per aconseguir objectius compartits.

#### 2. Educació per a una ciutadania crítica

Despertar consciències, i en la globalitat de les seves dimensions, parlar d'interdependència de recursos (econòmics, personals i naturals). És a dir, parlar de drets humans i justícia social, de medi ambient, de feminismes i cures, incorporant una dimensió política dels seus objectius i propostes, per al canvi social.

#### 3. Drets de les persones, dels pobles i del planeta

Vetllar perquè es compleixin la Declaració Universal dels Drets Humans, els drets col·lectius i els drets mediambientals.

### POSEM RUMB CAP A

- L'enfortiment de les entitats mitjançant l'empoderament, la participació en iniciatives en xarxa i la consolidació de la infraestructura necessària per agilitzar la feina de la Coordinadora.
- La conformació d'una ciutadania crítica, inclusiva i activa, gràcies a la formació i la innovació tant en els formats com en els continguts.
- Una comunicació transformadora que mobilitzi consciències i que canalitzi la veu de les entitats, utilitzant la seva expertesa, mitjançant els canals tradicionals i les noves tecnologies.
- Una major incidència política, gràcies a l'enxarxament i la conformació d'un argumentari compartit que aglutini les entitats.

## Pla Estratègic 2021-2024

### Eix 1

#### **ENFORTIMENT DE LES ENTITATS**

La majoria de les ONGD de les comarques gironines són petites i formades per voluntariat. En aquest sentit, és necessari continuar donant suport per al seu empoderament. Caldrà detectar quines són les potencialitats i mancances de cadascuna, per poder donar resposta a les seves necessitats programàtiques, de gestió, d'organització, financeres i legals.

Aquest enfortiment ha de revertir directament en una xarxa d'intercooperació i, per això, cal facilitar espais on les entitats puguin compartir experiències i recursos, i crear noves sinergies.

#### **REPTES A CURT TERMINI**

- Resoldre la situació jurídica de la Coordinadora d'ONG Solidàries.

#### **REPTES A QUATRE ANYS VISTA**

- Engrescar les entitats més allunyades de Girona, on s'ubiquen la majoria de les que formen la Coordinadora, a participar d'aquesta dinàmica solidària.
- Aconseguir que les entitats liderin o co-liderin iniciatives de mobilització ciutadana i facin seves les campanyes ja existents, de manera que siguin més participades. Estendre la participació a altres entitats afins als nostres objectius, més enllà de les entitats de cooperació i educació per al desenvolupament.
- Consolidar la infraestructura necessària per agilitzar la nostra tasca: comptant amb el material i equipaments adequats, incorporant eines digitals de coordinació i autogestió tant a nivell intern com extern, reforçant les comissions i prioritzant les decisions operatives.

#### **XARXA I SUPORTS**

En aquest camí cap a l'enfortiment de les ONG gironines, comptem amb actors imprescindibles com l'ACCD i les altres coordinadores territorials.

## Pla Estratègic 2021-2024

### Eix 2

#### **EDUCACIÓ PER A UNA CIUTADANIA CRÍTICA (EPCC)**

La promoció de l'educació transformadora per fomentar una ciutadania crítica, inclusiva i activa és un dels punts forts de la Coordinadora. La qual disposa per aquesta fi d'un actiu tan valuós com el Centre de Recursos per la Pau i la Solidaritat (CeDRe), un dels centres de referència a Catalunya tant pel volum i qualitat dels recursos que ofereix com per l'assessorament a docents de diversos àmbits educatius, entitats o qualsevol persona que a títol individual vulgui dur a terme una activitat de sensibilització al seu municipi o entorn.

#### **REPTES A QUATRE ANYS VISTA**

- Identificar nous canals i agents estratègics arreu del territori, a més dels ja existents, i fora de les escoles amb les que ja hi ha un treball consolidat. La innovació en continguts i metodologia d'activitats, amb la incorporació de la diversitat, pot ser clau a l'hora d'obrir nous espais i trobar noves complicitats.
- Ampliació de l'accés físic i digital dels seus recursos a les biblioteques públiques, així com ser presents en espais i esdeveniments col·lectius populars que ens ajudin a arribar a un públic més divers.
- Ampliar el públic diana i fer que tant entitats com administració pública i agents polítics assumeixin com a pròpia l'EPCC.
- Creació d'una xarxa de mestres i educadores que fomenti l'EPCC.
- Introduir estratègies i aliances per arribar a agents polítics i personal de l'administració pública.
- En el cas de les entitats, es realitzaran formacions internes i enxarxament sobre temàtiques estratègiques rellevants (racisme, diversitat, sexualitat, joves migrants, dones...), però també en l'àmbit comunicatiu i les TIC, a més de fer les assemblees més creatives.

#### **XARXA I SUPORTS**

Ens proposem arribar més lluny del territori i serà necessari la participació en intercanvis i fòrums catalans i internacionals d'educació transformadora (cultura de pau, cures, feminisme, etc).



## Eix 3

### **COMUNICACIÓ PER LA TRANSFORMACIÓ**

Des dels seus inicis, la comunicació per la transformació ha acompanyat totes les accions de les entitats i de la Coordinadora. En els últims anys, però, s'han produït molts canvis en l'àmbit mediàtic tradicional i cal innovar per reforçar el missatge transformador que ha de servir per posicionar la Coordinadora com a referent de la cooperació i solidaritat gironina i per donar a conèixer la tasca que fan les ONGD i entitats al territori així com les nostres campanyes.

### **REPTES A CURT TERMINI**

- Elaborar un relat coherent i identitari en línia amb els eixos estratègics, per als propers quatre anys. Un relat que ha d'anar més enllà del que és la Coordinadora i impregnar també les accions que facin les entitats, l'expertesa de les quals serà clau a l'hora de renovar els discursos de les temàtiques importants.
- Identificació d'expertes, dins la mateixa Coordinadora, per tenir portaveus en tots els àmbits que sigui necessari abordar.

### **REPTES A QUATRE ANYS VISTA**

- La innovació tecnològica, tant a nivell individual com col·lectiu. Ningú pot quedar enrere en TICs i xarxes socials sinó que se n'ha de normalitzar el seu ús, dins de les mateixes entitats.

### **XARXA I SUPORTS**

Aliances externes amb altres agents i sectors per fer una comunicació activa i anticipada de l'actualitat.





## Eix 4

### **INCIDÈNCIA POLÍTICA**

Un dels grans reptes de futur de la Coordinadora és enfortir l'impacte de les seves activitats d'incidència política així com el de les entitats que en formen part. És per això que es considera molt important augmentar els recursos humans que s'hi dediquen, ja sigui amb una nova contractació, ja sigui amb l'ampliació i conseqüent reforç del Secretariat.

Una de les eines proposades en el Pla Estratègic per aquest major impacte de la incidència política és el treball de discursos compartits que aglutinen inquietuds i que amplifiquen el ressò de les iniciatives solidàries, així com continuar fent seguiment dels compromisos polítics adquirits en les temàtiques clau.

### **REPTES A CURT TERMINI**

- Creació d'una estructura més eficient i àgil que inclogui tant entitats de segon nivell com xarxes i que estigui enfocada a incidir clarament en administracions: Generalitat, Dipsalut i Fons Català de Cooperació.
- A nivell municipal, creació d'una estructura més eficient mitjançant els ajuntaments —petits i mitjans— de la nostra demarcació i, en especial, en aquells municipis on hi hagi entitats actives de la Coordinadora.

### **REPTES A QUATRE ANYS VISTA**

- L'assoliment de l'1% per a la cooperació torna a ser un dels objectius de les accions d'incidència política a mitjà i llarg termini.



# Pla Estratègic 2021-2024

## Resum dels eixos

EIX 1

### ENFORTIMENT DE LES ENTITATS

#### Objectius específics

1. Facilitar el suport i l'empoderament de les entitats.
2. Cultivar una xarxa d'intercooperació amb nodes connectats entre ells amb autonomia i singularitat local.
3. Acompanyar la co-creació i co-governança d'iniciatives enxarxades per fer-nos més visibles.
4. Consolidar la infraestructura necessària per agilitzar la feina de la Coordinadora.

EIX 2

### EDUCACIÓ PER UNA CIUTADANIA CRÍTICA

#### Objectius específics

1. Promoure l'educació transformadora per generar un públic crític, inclusiu i actiu.
2. Innovar en continguts i metodologia d'activitats cap a fora, incorporant diversitat.
3. Realitzar formació interna i externa.

EIX 3

### COMUNICACIÓ PER A LA TRANSFORMACIÓ

#### Objectius específics

1. Canalitzar la veu de les entitats per sensibilitzar la ciutadania i generar una consciència crítica que impulsi l'acció transformadora (fer d'altaveu).
2. Incentivar campanyes conjuntes mitjançant les noves tecnologies i les xarxes socials.
3. Enfortir la capacitat interna comunicativa i la de l'ecosistema format per comunicadores, mitjans de comunicació i especialistes.

EIX 4

### INCIDÈNCIA POLÍTICA

#### Objectius específics

1. Enfortir les capacitats i impacte de les activitats d'incidència política de la Coordinadora i de les seves entitats a nivell individual.
2. Ampliar l'enxarxament amb actors claus i persones amb capacitat d'incidència política.
3. Treballar discursos compartits que aglutinin i es facin ressò de les iniciatives de les entitats.



**COORDINADORA**

---

Espai de Solidaritat  
Mestre Francesc Civil, 3, baixos  
17005 Girona  
Telèfon 972 21 99 16  
[www.solidaries.org](http://www.solidaries.org)

